

COMMUNIQUE DE PRESSE

05 septembre 2025

SNIC Technologies, soutenue par InnovaFonds, fusionne avec ICF et franchit une nouvelle étape dans sa consolidation européenne

SNIC Technologies, ex-Rail Industries, est un groupe industriel français spécialisé dans la **signalisation ferroviaire**. Créé en 2017, il s'est imposé comme un acteur de référence sur son segment, en s'appuyant sur une stratégie active de **croissance externe**, soutenue par son actionnaire majoritaire InnovaFonds, entré au capital en 2019.

Le groupe **poursuit son développement à l'international** avec la **fusion avec ICF**, acteur espagnol reconnu dans les systèmes de passages à niveaux, les compteurs d'essieux ainsi que les signaux LED. Cette opération structurante permet au groupe soutenu par InnovaFonds de **renforcer son empreinte européenne** et d'accroître sa **capacité à fournir des solutions complètes** aux grands donneurs d'ordre du secteur ferroviaire.

Présente en Espagne, au Maroc, en Estonie et au Chili, ICF dispose d'un **portefeuille de produits homologués** couvrant l'ensemble de la chaîne de valeur de la **signalisation ferroviaire**. **Fortement exportatrice**, la société bénéficie d'une **base installée solide sur plusieurs continents**, complémentaires des implantations actuelles du groupe. En 2025, ICF devrait réaliser un **chiffre d'affaires de plus de 20 M€**.

Avec cette opération, **SNIC Technologies va ainsi franchir le cap des 60 M€ de chiffre d'affaires consolidé en 2025**.

Pour mener à bien cette acquisition, le groupe a structuré un **financement global d'environ 100 M€**, destiné à **refinancer la dette existante et à financer l'acquisition d'ICF**. La dette a été levée sous forme d'un mix de **tranches senior A et B** (Société Générale, BNP Paribas, BP Rives de Paris, CADIF, LCL), d'une **tranche C** (Artemid, BNP Paribas Asset Management, Bpifrance et Muzinich & Co), ainsi que d'une **dette subordonnée complémentaire** apportée par CIC Private Debt, déjà aux côtés du groupe depuis la **réorganisation capitalistique intervenue en 2023**.

Les dirigeants d'ICF réinvestissent également aux côtés de SNIC Technologies, en apportant une partie de leurs titres dans l'opération, témoignant ainsi de leur adhésion au projet industriel porté par le groupe.

« Cette opération renforce la position de SNIC Technologies comme acteur européen de référence dans la signalisation ferroviaire », commente Cyril Chaumien, Associé-Gérant d'InnovaFonds. « Avec ICF, le groupe change d'échelle et consolide son statut d'OEM capable de servir les grands opérateurs ferroviaires sur plusieurs continents. »

Xavier Payet et Vincent Menudier, dirigeants de SNIC Technologies, soulignent : *« Le rapprochement avec ICF nous permet de compléter notre offre produit et de gagner en profondeur technologique, tout en accédant à de nouveaux marchés stratégiques. C'est une étape décisive dans notre feuille de route vers une présence européenne renforcée. »*

Javier Juarez et Ruben Campo, dirigeants d'ICF indiquent : *« Cette opération s'inscrit dans le prolongement d'une coopération initiée il y a déjà 3 ans. Elle va nous permettre de proposer à nos*

clients des solutions complètes de signalisation à partir de nos produits. Elle renforce également notre capacité d'innovation afin de proposer des solutions toujours plus performantes à nos clients ! »

Cette opération s'inscrit dans la stratégie de consolidation engagée dès 2019 avec l'entrée d'InnovaFonds au capital. Depuis l'intégration de **SNIC Rail** (ex-activité ferroviaire d'IDEMIA) et de **SAIB Connectique**, le groupe a constitué un socle industriel robuste, progressivement enrichi par des acquisitions ciblées à fort levier technologique et commercial.

Avec ICF, SNIC Technologies franchit un nouveau cap en combinant **complémentarité produits, ancrage géographique renforcé et accès à de nouveaux marchés internationaux**. Cette dynamique d'intégration maîtrisée consolide la position du groupe comme **OEM ferroviaire de référence en Europe**.

Le groupe étudie déjà plusieurs opportunités afin de **poursuivre son expansion internationale**.

A propos de SNIC TECHNOLOGIES

Le groupe **SNIC TECHNOLOGIES**, créé en 2017 et dont le siège social est basé à Bonneuil-sur-Marne, conçoit et fabrique des composants et des systèmes pour les transports publics et les infrastructures essentielles.

Il compte 5 sites de production en France et en Espagne et emploie plus de 170 collaborateurs. Il vise un chiffre d'affaires de plus de 60 M€ pour l'exercice 2025 auprès de clients publics et privés tels que SNCF, ADIF, RATP, Network Rail, Alstom, Hitachi, Siemens, EDF, les grandes métropoles françaises...

Pour en savoir davantage : www.snic.tech

A propos d'ICF

ICF est un autre groupe spécialisé dans les composants et sous-systèmes de signalisation ferroviaire (feux de signalisation, compteurs d'essieux, passages à niveaux). Dirigée par Javier Juarez, son fondateur et Ruben Campo, ICF conçoit, commercialise et déploie des solutions innovantes pour les gestionnaires de réseaux ferroviaires. Leur dynamisme technologique et commercial les a positionnés comme un partenaire de confiance pour les opérateurs à la recherche de solutions fiables et performantes

Pour en savoir davantage : icf.com.es

À propos d'InnovaFonds

Société de gestion indépendante gérant plus de 500 M€, **InnovaFonds** se positionne sur des opérations majoritaires, minoritaires et flex, pour des prises fermes allant jusqu'à 35 M€. Actionnaire actif aux côtés des dirigeants, et véritable « sparring partner », **InnovaFonds** s'inscrit dans un partenariat financier et industriel avec une approche métier forte. Investisseur responsable et engagé, **InnovaFonds** place au cœur de sa stratégie la création de valeur par la croissance, en faveur du capital humain et de la transition énergétique. **InnovaFonds** met à la disposition de ses participations son expérience et ses réseaux afin d'accompagner les projets de développement organique tout en favorisant les opérations de croissance externe.

A propos de CIC Private Debt

Créé en 2003, CIC Private Debt gère aujourd'hui 3 milliards d'euros pour le compte d'investisseurs institutionnels et privés. Acteur de référence du financement désintermédié à destination des PME et ETI européennes, la société de gestion est régulée par l'AMF et agréée AIFM. Depuis sa création, CIC Private Debt a réalisé plus de 500 investissements.

Intervenants de l'opération :

Acquéreurs / Investisseurs :

SNIC TECHNOLOGIES : Xavier PAYET, Vincent MENUDIER
ICF : Javier JUAREZ, Ruben CAMPO
INNOVAFONDS : Cyril CHAUMIEN, Benjamin COLZART
RIVES DE PARIS : Denis COUDERCHET, Swen SCHALLER

Dette mezzanine :

CIC PRIVATE DEBT : Pierre-Jean MOUESCA, Charles DESAGNEUX

Conseils juridiques :

ACTY : Marie-Laure PICHARD
MCDERMOTT : Diana HUND, Stanislas OFFROY, Elodie Pieraggi, Elizabeth Amzallag
VOLT : Alexandre TRON

Conseil M&A/ financement :

ROTHSCHILD & CO : Jean-Christophe QUINIOU, Pierre PESSANS-GOYHENEIX, Alexandre DUHEM, Reem EL HAJJ

Audit Financier :

ODERIS : Aurélien VION, Benjamin PIQUET, Achille GABELLI

Dette senior :

SOCIETE GENERALE : Erkan SUER, Baptiste MONTEUX
CADIF : Margaux SILVA, Nicolas NEVO
BNP PARIBAS : Florent LAUNAY, Kevin LOTOVIC
BP RIVES DE PARIS : Eric BEASSE, Khadija HBAIEB
LCL : Quentin VILTART et Anna CHOURAQUI

Dette subordonnée :

ARTEMID : Annie Laure SERVEL & David CRISTEA
BNP PARIBAS ASSET MANAGEMENT : Giovanni GIRBINO et William BERTRAND
BPIFRANCE : Valérie DE LA MENARDIERE et Grégoire OFFREDIC
MUZINICH & CO : Alexandre MILLARINI & Thomas SAMBUSSY

Contact Presse :

CTCom

Sibylle DESCAMPS : sibylle.descamps@ct-com.com / M : 06 82 097 007